



**MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII  
COLEGIUL NATIONAL „ECATERINA  
TEODOROIU”**

STR. 1 DECEMBRIE 1918, NR 25, TARGU JIU, JUD GORJ,  
TEL/FAX 0253/210345

# **PROGRAM MANAGERIAL**

**COLEGIUL NATIONAL “ECATERINA TEODOROIU”  
TARGU-JIU**

**ANUL SCOLAR 2010-2011**

## A. MODERNIZAREA ȘI DEMOCRATIZAREA ACTULUI MANAGERIAL

### 1. Proiectare

Acțiuni	Resurse	Termen	Responsabilități	Indicatori	Beneficiari	Grad de indeplinire	Masuri de reglare
Redactarea programului managerial CNET	Studii, analize și rapoarte județene sau zonale; Metodologii, ordine și analize și programele acestuia; Programul managerial 2009-010	Octombrie 2010	Director	Programul managerial al instituției;	Aparatul propriu, cadre didactice, elevi și părinți;		

### 2. Decizie

Acțiuni	Resurse	Termen	Responsabilități	Indicatori	Beneficiari	Grad de indeplinire	Masuri de reglare
Monitorizarea profesorilor debutanti și a celor recent angajati;	Documente de inspecție și evaluare	octombrie 2010 - mai 2011	Director, Director adjunct, Responsabil catedre	Fise de evaluare;	Elevii, cadrele didactice;		
Intensificarea asistențelor la orele de dirigenție și monitorizarea atentă a tuturor activităților extrașcolare(excursii, vizite, seri		septembrie 2010 – iunie 2011	Director, Director Adjunct Responsabil cu munca educativa Responsabili catedre, Consilier Tulpan				

distractive)			Ofelia, prof. Ileanu Valter, prof. Vijulie Mirela				
Stabilirea programului și organizarea manifestărilor prilejuite de „Balul Bobocilor” și „Zilele Colegiului”		octombrie 2010 – aprilie 2011	Director, Director Adjunct Responsabil cu munca educativa		Elevi, cadre didactice		
Finalizarea numărului din acest an al revistei Studium și inaugurarea Editiei tiparite a revistei Historia CNET a catedrei de istorie		ianuarie – mai 2011	Director prof. Zenovie Cârlușea, prof. Andrei Popete		Elevi, cadre didactice		

### 3. Formare

Acțiuni	Resurse	Termen	Responsabilități	Indicatori	Beneficiari	Grad de indeplinire	Masuri de reglare
Informarea prin mijloace specifice ale instituției (buletine informative, internet, fax.) asupra noutăților din sistem;	Documente ale CNET, I.S.J. Gorj sau ale M.E.C.T. supuse dezbaterii publice;	septembrie 2010 august 2011	Director Director adjunct	75 % grad de reacție la nou;	Elevii, cadrele didactice și comunitățile locale;		
Derularea programelor de	Analize actuale și suporturi de curs ale	septembrie 2010	Responsabilul cu formarea continua	Peste 75% participare;	Cadrele didactice și		

formare pe discipline de învățământ și componente educaționale precum și pe modulele de interes în perspectivă;	CCD sau ale universităților; Documente ale ministerului;	august 2011			indirect elevii;		
Formarea profesională prin sistemul de definitivare și obținerea a gradelor didactice;	Programele universităților pentru obținerea gradelor didactice;	septembrie 2010 august 2011	Director Director adjunct Secretariat	Participare și obținere 100%;	Elevii;		
Facilitarea accesului la masterate sau cursuri postuniversitare;	Programele de masterat ale universităților și ofertele de cursuri pentru cadrele didactice;	octombrie 2010 iunie 2011	Director Director adjunct Responsabilul cu formarea continua	Creșterea numărului doctoranzilor ca urmare a parcurgerii unui masterat;	Cadrele didactice, elevii;		

#### 4. Gestionarea resurselor umane, materiale și financiare

Acțiuni	Resurse	Termen	Responsabilități	Indicatori	Beneficiari	Grad de indeplinire	Masuri de reglare
Asigurarea gestionării eficiente a resurselor financiare prin serviciul de contabilitate;	Deciziile C.N.E.T Legislația în vigoare;	an financiar 2011	Contabilul șef;	Proiectul de buget;	C.N.E.T		
Extinderea utilizării calculatorului prin implementarea Platformei AEL6;	Calculatoare din dotarea laboratoarelor de informatică;	sept. 2010 iun. 2011	Inginerul de sistem al C.N.E.T	Cuprinderea tuturor cadrelor didactice;	Elevii și cadrele didactice;		

<b>Acțiuni</b>	<b>Resurse</b>	<b>Termen</b>	<b>Responsabilități</b>	<b>Indicatori</b>	<b>Beneficiari</b>	<b>Grad de indeplinire</b>	<b>Masuri de reglare</b>
Crearea unui spațiu ambiant corespunzător în curtea școli; Continuarea amenajării claselor și a cabinetelor metodice;	Legislatia in vigoare	Mai 2011	Contabil sef; Comisia de casare		Elevii și cadrele didactice		
Derularea procesului de casare a mobilierului din cantină si a aparaturii depășită moral		Mai 2011	Administrator		Elevii și cadrele didactice		
Descongestionarea depozitelor de materiale prin livrarea la firmele de achiziționare fier vechi	Legislatia in vigoare	Mai 2011	Administrator		Elevii și cadrele didactice		
Reactualizarea inventarierii spațiilor școlare, dotările pentru realizarea unei baze de date informatizate la C.N.E.T;	Rapoartele serviciului administrativ;	Nov 2010 – martie 2011	Administrator	Baza de date informatizată;	C.N.E.T		
Realizarea unei baze de date informatizata privind inventarul bibliotecii.	Calculatoare din dotarea laboratoarelor de informatică;	Iunie 2011	Catedra Informatica Bibliotecar	Baza de date informatizată;	C.N.E.T Gr. Sc. Energetic		
Asigurarea comenzilor de	Cataloage de manuale, reglementări actuale	An școlar 2010-2011	Director Secretar sef;		C.N.E.T		

<b>Acțiuni</b>	<b>Resurse</b>	<b>Termen</b>	<b>Responsabilități</b>	<b>Indicatori</b>	<b>Beneficiari</b>	<b>Grad de indeplinire</b>	<b>Masuri de reglare</b>
manuale gratuite la termen, a imprimantelor de acte de studii și a documentelor școlare;	ordine ale M.E.C.T.						

### 5.Gestionarea imaginii instituției

<b>Acțiuni</b>	<b>Resurse</b>	<b>Termen</b>	<b>Responsabilități</b>	<b>Indicatori</b>	<b>Beneficiari</b>	<b>Grad de indeplinire</b>	<b>Masuri de reglare</b>
Informarea tuturor celor interesați prin site-ul C.N.E.T și pagina web cu privire la evenimente și noutăți din școala;	Programele, strategiile și documentele de dezbatere ale C.N.E.T;	Septembrie 2010 August 2011	Director Informaticianul C.N.E.T Responsabil catedre si comisii	Nr de vizitatori pe internet;	Elevi Cadre didactice Parinti		
Dezvoltarea unei relații transparente cu mass-media pentru popularizarea proiectelor educaționale de interes general;	Agenda metodică a C.N.E.T, site-ul C.N.E.T., proiecte educaționale și calendarul act. Educative al C.N.E.T;	an școlar 2010 – 2011	Director Director adjunct Responsabilul cu munca educativă;	Peste 90 % apariții pozitive în mass – media;	C.N.E.T		
Construirea căii de dialog cu beneficiarii serviciilor educaționale	Programul de audiențe săptămânal;	an școlar 2010 – 2011	Director Director adjunct Diriginti	Reducerea nr. de petiții	Elevi și părinți;		
Pregătirea materialelor pentru Expoziția de	Materiale de popularizare a școlii	Mai 2011	Director adjunct Resp. cu munca educativă	Cresterea mediei de admitere	Elevii de clasa a VIII-a		

orientare scolara a I.S.J Gorj;							
---------------------------------	--	--	--	--	--	--	--

## B. CURRICULUM

<b>Ațiuni</b>	<b>Resurse</b>	<b>Termen</b>	<b>Responsabili</b>	<b>Indicatori</b>	<b>Beneficiari</b>		
Crearea cadrului instituțional pentru asigurarea calității în educație prin formare profesională (formarea directorilor, cercuri pedagogice, formarea și dezvoltarea profesională a cadrelor didactice în colaborare cu CCD, Universități, instituții abilitate, agenți economici;)	Interne: Decizii, hotărâri ale C.A., planul managerial  Externe: Programul de guvernare, metodologii M.E.C.T.	An școlar 2010-2011	Director Director adjunct Responsabil cu activitatea de formare continua	Acces egal și sporit la educație prin atingerea standardelor educaționale Adecvarea programelor la nevoia de formare continuă;	Cadre didactice Elevi Comunitatea locală;		
Monitorizarea calității și eficienței educației în perspectiva dezvoltării personale a elevilor;	Interne: Decizii Hotărâri  Externe: Ordine Metodologii Precizări M.E.C.T.	An școlar 2010-2011	Director Director adjunct Responsabil cu probleme educative	Asigurarea educației de bază pentru toți elevii Echitate în educație Creșterea calității serviciilor educaționale Deschiderea sistemului educațional către mediul social, economic și cultural Rezultate la examene	Cadre didactice Elevi Comunitate locală;		

<b>Acțiuni</b>	<b>Resurse</b>	<b>Termen</b>	<b>Responsabili</b>	<b>Indicatori</b>	<b>Beneficiari</b>		
Asigurarea bunei desfășurări a concursurilor și olimpiadelor școlare;	Precizări M.E.C.T.	Sept. 2010 – aprilie 2011	Catedrele de specialitate	naționale și concursuri școlare;			
Organizarea Simpozionului Național de Matematică „Matematica în școlile Europene”;		Mai 2011	Catedra de matematică	Dezvoltarea spiritului de cooperare a profesorilor de matematică și valorificarea experienței în domeniul a școlii europene de matematică	Elevi, profesori de specialitate		
Sesiune Comunicări „Memoria Holocaustului”		Octombrie 2010	Catedra de Istorie și Științe Sociale	Responsabilizarea elevilor în legatură cu valori fundamentale precum toleranța	Elevi, profesori de specialitate		

## **C. RESURSE UMANE**

### **1. Modificarea atitudinală rapidă a elevilor, cadrelor didactice, reprezentanților comunității locale, față de școală**

<b>Acțiuni</b>	<b>Resurse</b>	<b>Termen</b>	<b>Responsabili / Responsabil derivate</b>	<b>Indicatori</b>	<b>Beneficiari</b>		
Monitorizarea aplicării la nivelul școlii a	OMEdCT nr. 1409/2007,	Septembrie 2010 –	Director, Comisia pentru	Întocmirea Programului de măsuri	Elevi, profesori,		



Acțiuni	Resurse	Termen	Responsabili / Responsabil derivate	Indicatori	Beneficiari		
programului „Priorități ale Inspectoratului Școlar Județean Gorj” privind prevenirea și combaterea violenței în mediul școlar, creșterea siguranței elevilor și personalului didactic în unitățile de învățământ	Legea 35/2007, 29/2010	septembrie 2011	prevenirea și combaterea fenomenului violenței în mediul școlar	pentru asigurarea protecției în școală			
Monitorizarea implementării abordării incluzive a copiilor cu nevoi speciale;	Metodologie și ghid al profesorului elaborat prin programul Phare	martie 2011	I.S.J. Director si reresponsabili catedre si comisii	Materiale de învățare diferențiate  Apropierea procesului de predare – învățare de nevoile reale și concrete ale celui care învață și sprijinirea diferențiată a elevilor pentru a le maximiza șansele de succes	Elevi, părinți		
Monitorizarea valorificării valențelor educative ale fiecărei acțiuni didactice		septembrie 2010 - iunie 2011	Responsabilul cu probleme educative	<ul style="list-style-type: none"> <li>- creșterea promovabilității</li> <li>- reducerea abandonului școlar</li> <li>- creșterea performanțelor școlare</li> </ul>	elevi, părinți, comunitate locală;		
Evaluarea modului în care activitățile educative determină formarea cetățeanului european		aprilie 2011	Director adjunct Responsabilul cu probleme educative Presedintele Comitetului de Parinti	<ul style="list-style-type: none"> <li>- competențe de comunicare, atitudini moral civice</li> </ul>	elevi, părinți, comunitate locală;		

<b>Acțiuni</b>	<b>Resurse</b>	<b>Termen</b>	<b>Responsabili / Responsabil derivate</b>	<b>Indicatori</b>	<b>Beneficiari</b>		
Monitorizarea viabilității acordului de parteneriat școala – elev- familie		Septembrie 2010 – iunie 2011	Director adjunct Responsabilul cu probleme educative Presedintele Comitetului de Parinti	<ul style="list-style-type: none"> <li>- îmbunătățirea frecvenței la cursuri;</li> <li>- îmbunătățirea performanțelor școlare;</li> <li>- reducerea abandonului școlar;</li> <li>- reducerea delincvenței juvenile;</li> <li>- număr de protocoale de colaborare</li> <li>- clauze contractuale</li> </ul>			

## **D. DESCENTRALIZAREA SISTEMULUI EDUCATIONAL**

### **1. Eficientizarea rețelei școlare**

<b>Acțiuni</b>	<b>Resurse</b>	<b>Termen</b>	<b>Responsabili</b>	<b>Indicatori</b>	<b>Beneficiari</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>- raționalizarea rețelei școlare</li> <li>- evaluarea poziției în viitor a școlii</li> <li>- aplicarea unui set de criterii și indicatori obiectivi</li> <li>- adoptarea unui plan de</li> </ul>	Metodologii M.Ed.C.T Calendarul de aplicare a măsurilor și acțiunilor pentru îndeplinirea prevederilor Programului de guvernare, strategia M.Ed.CT, în perspectiva anului 2011,	Septembrie 2010 – iunie 2011	Director Director adjunct Consilier psiho-pedagogic	Evaluarea instituțională  PLAI în perspectiva anului 2013 - sistem unitar de rapoarte și	C.N.E.T.		

Acțiuni	Resurse	Termen	Responsabili	Indicatori	Beneficiari		
<p>măsuri la nivelul scolii pentru adaptarea la schimbările propuse pe termen lung;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- colaborarea școlii în rețea pentru planificarea ofertei pe baza unei strategii comune pe termen lung</li> <li>- colaborarea cu C.J.A.P pentru adoptarea unui sistem de raportare si indicatori calitativi de evaluare a activitatilor si rezultatelor serviciilor de consiliere</li> <li>- proiectarea și implementarea nui calendar obligatoriu de activități de informare și consiliere</li> <li>- implicarea partenerilor sociali in actiuni de orientare si consiliere pentru cariera</li> <li>- inventarierea problemelor specifice de acces la educație, identificarea soluțiilor alternative și adoptarea deciziilor optime la nivelul rețelei și fiecărei școli cu elevi din categoriile vizate</li> <li>- inventarul necesarului de lucrări de reabilitare</li> </ul>	<p>Regulament de organizare și funcționare a C.J.A.P.P., Metodologia de organizare și desfășurare a admiterii în învățământul liceal și profesional de stat pentru anul școlar 2011 – 2012, metodologie privind continuarea studiilor după finalizarea învățământului obligatoriu,</p> <p>Interne</p>	<p>Decembrie 2010</p>	<p>Director, Contabil-șef</p>	<p>indicatori calitativi de evaluare a activităților și rezultatelor serviciilor de consiliere adoptat și implementat la nivel județean</p> <p>informații de calitate accesibile elevilor privind oportunitățile de carieră, ofertă și alternativele în cadrul sistemului de ÎPT burse, ajutoare, materiale;</p> <p>baza de date necesar de lucrări de reabilitare, lista de prioritari proiectul planului de școlarizare 2008-2009</p>	<p>elevi, comunității locale</p> <p>Elevi, comunitatea locală</p>		

<b>Acțiuni</b>	<b>Resurse</b>	<b>Termen</b>	<b>Responsabili</b>	<b>Indicatori</b>	<b>Beneficiari</b>		
a infrastructurii, stabilirea priorităților la nivel de școală							
- aprobarea proiectului planului de scolarizare 2011-2012 in CA al C.N.E.T.		Aprilie 2011	Consiliul de administratie		Elevi, personal didactic si nedidactic,		
- Actualizarea materialelelor și informațiilor Comisiei Calității		Septembrie 2010 – iunie 2011	prof. Runceanu Mihaela		personal de intretinere		

## **E. RELAȚII COMUNITARE ȘI DE COOPERARE INTERNAȚIONALĂ**

### **1. Compatibilizarea sistemului de învățământ românesc cu cel european**

<b>Acțiuni</b>	<b>Resurse</b>	<b>Termen Orizont de timp</b>	<b>Responsabilități</b>	<b>Indicatori</b>	<b>Beneficiari</b>		

<p>Creșterea calității și eficienței sistemelor de educație și de formare profesională Dezvoltarea dimensiunii europene în educație – acces la resurse educative europene</p>	<p>Ghiduri de evaluare Manuale de bune practici</p>	<p>aprilie 2011</p>	<p>Director Responsabil cu proiecte: prof. Neguleasa Carmen, Talabă Dan</p>	<p>Număr de proiecte finanțate Calitatea produselor finale realizate Elevi cuprinși în programe Achizițiile elevilor la diferite discipline Dezvoltarea cetățeniei europene Abilități în utilizarea limbilor străine Abilități în utilizarea TIC</p>	<p>Elevi, cadre didactice</p>		
<p>Redactarea Raportului Final al Proiectului Comenius Alle origini del futuro</p>		<p>Septembrie 2010</p>	<p>Responsabil Talabă Dan</p>	<p>Produsele Finale ale proiectului</p>	<p>Elevi, profesori, comunitate</p>		

<p>Depistarea altor forme de parteneriate si continuarea celor organizate de catedrele de biologie, informatica, fizica, chimie etc.</p>		<p>septembrie 2010 – iunie 2011</p>	<p>Director Responsabil cu parteneriate externe</p>	<p>Număr de proiecte finanțate</p> <p>Dezvoltarea cetățeniei europene</p> <p>Abilități în utilizarea limbilor străine</p> <p>Abilități în utilizarea TIC</p>	<p>Elevi, cadre didactice</p>		
--	--	-------------------------------------	---	--	-------------------------------	--	--

**Director,  
Prof. Dr. Nichifor Gheorghe**