



COLEGIUL NATIONAL
ECATERINA TEODOROIU

*STR. 1 DECEMBRIE 1918, NR 25,
TARGU JIU, JUD GORJ, TEL/FAX
0253/210345*

PROGRAM MANAGERIAL

**COLEGIUL NATIONAL
“ECATERINA TEODOROIU”
TARGU-JIU**

ANUL ȘCOLAR 2013 – 2014

A. MODERNIZAREA ȘI DEMOCRATIZAREA ACTULUI MANAGERIAL

1. Proiectare

Ațiuni	Resurse	Termen	Responsabilități	Indicatori	Beneficiari	Grad de indeplinire	Masuri de reglare
Redactarea programului managerial CNET	Studii, analize și rapoarte județene sau zonale; Metodologii, ordine și analize și programele acestuia; Programul managerial 2012-2013	Octombrie 2013	Director	Programul managerial al instituției;	Aparatul propriu, cadre didactice, elevi și părinți;		

2. Decizie

Ațiuni	Resurse	Termen	Responsabilități	Indicatori	Beneficiari	Grad de indeplinire	Masuri de reglare
Monitorizarea profesorilor debutanti și a celor recent angajați;	Documente de inspecție și evaluare	octombrie 2013 - mai 2014	Director, Director adjunct, Responsabili comisii metodice	Fise de evaluare;	Elevii, cadrele didactice;		
Intensificarea asistențelor la orele de dirigenție și monitorizarea atentă a tuturor activităților extrașcolare(excursii,		septembrie 2013 – iunie 2014	Director, Director Adjunct Responsabil cu munca educativa Responsabili comisii dirigenți,				

<p>vizite, seri distractive)</p> <p>Stabilirea programului și organizarea manifestărilor prilejuite de „Balul Bobocilor” și „Balul Absolventului”</p> <p>Finalizarea numărului din acest an al revistelor „Studium” , „Historia CNET” și „Terra CNET”</p> <p>Completarea periodică a siteului CNET</p>		<p>octombrie 2013 – aprilie 2014</p> <p>ianuarie – mai 2014</p> <p>permanent</p>	<p>Consilier Ceuran Mihaela, prof. Ileanu Valter, prof. Vijulie Mirela, prof.Secară Cosmin, prof.Vulpe Mihaela, prof.Popete Andrei</p> <p>Director, Director Adjunct, Responsabil cu munca educativa.</p> <p>Director prof. Zenovie Cârlușea, prof. Andrei Popete, prof.Valter Ileanu</p> <p>prof.Valentin Olaru</p>		<p>Elevi, cadre didactice</p> <p>Elevi, cadre didactice</p> <p>Elevi, cadre didactice, părinți, comunitate locală</p>		
--	--	--	--	--	---	--	--

3. Formare

Acțiuni	Resurse	Termen	Responsabilități	Indicatori	Beneficiari	Grad de indeplinire	Masuri de reglare
Informarea prin mijloace specifice ale instituției (buletine informative, internet, fax.) asupra noutăților din sistem;	Documente ale CNET, I.S.J. Gorj sau ale M.E.C.T S. supuse dezbaterii publice;	septembrie 2013 – august 2014	Director Director adjunct	80 % grad de reacție la nou;	Elevii, cadrele didactice și comunitățile locale;		
Derularea programelor de formare pe discipline de învățământ și componente educaționale precum și pe modulele de interes în perspectivă;	Analize actuale și suporturi de curs ale CCD sau ale universităților; Documente ale ministerului;	septembrie 2013 august 2014	Responsabilul cu formarea continua (prof.Cornel Toma)	Peste 75% participare;	Cadrele didactice și indirect elevii;		
Formarea profesională prin sistemul de definitivare și obținerea a gradelor didactice;	Programele ISJ și universităților pentru obținerea gradelor didactice;	septembrie 2013 – august 2014	Director, Director adjunct, Secretariat	Participare si obtinere 100%;	Elevii; cadrele didactice		
Facilitarea accesului la masterate sau cursuri postuniversitare;	Programele de masterat ale universităților și ofertele de cursuri pentru cadrele didactice;	octombrie 2013 – iunie 2014	Director Director adjunct Responsabilul cu formarea continua	Creșterea numărului doctoranzilor ca urmare a parcurgerii unui masterat;	Cadrele didactice, elevii;		

4. Gestionarea resurselor umane, materiale și financiare

Acțiuni	Resurse	Termen	Responsabilități	Indicatori	Beneficiari	Grad de indeplinire	Masuri de reglare
Asigurarea gestionării eficiente a resurselor financiare prin serviciul de contabilitate;	Deciziile C.N.E.T Legislația în vigoare;	an financiar 2014	Contabilul șef;	Proiectul de buget;	C.N.E.T		
Extinderea utilizării calculatorului prin implementarea Platformei AEL	Calculatoare din dotarea laboratoarelor de informatică;	sept. 2013 – iun. 2014	Inginerul de sistem al C.N.E.T	Cuprinderea tuturor cadrelor didactice;	Elevii și cadrele didactice;		
Crearea unui spațiu ambiant corespunzător în curtea școli; Continuarea amenajării claselor și a cabinetelor metodice;	Legislatia in vigoare	Mai 2014	Contabil sef; Comisia de casare		Elevii și cadrele didactice		
Derularea procesului de casare a mobilierului din cantină și a aparaturii depășită moral		Mai 2014	Administrator		Elevii și cadrele didactice		
Descongestionarea depozitelor de materiale prin livrarea la firmele de achiziționare fier vechi	Legislatia in vigoare	Mai 2014	Administrator		Elevii și cadrele didactice		

Acțiuni	Resurse	Termen	Responsabilități	Indicatori	Beneficiari	Grad de indeplinire	Masuri de reglare
Evacuare Grădiniță parter cămin și amenajare spații cazare elevi	Fonduri Primărie, Comitet Părinți, Extrabugetare CNET	Sept. 2013	Director, contabil, administrator		Elevi		
Completarea bazei materiale necesare intervenției în situațiile de urgență.	Fonduri Primărie, Extrabugetare CNET	Decembrie 2013	Director, contabil, administrator, prof.Georgiana Nanu, prof.C.Huică		Cadre didactice, elevi		
Reactualizarea inventarierii spațiilor școlarea, dotările pentru realizarea unei baze de date informatizate la C.N.E.T;	Rapoartele serviciului administrativ;	Nov 2013 – martie 2014	Administrator	Baza de date informatizată;	C.N.E.T		
Realizarea unei baze de date informatizata privind inventarul bibliotecii.	Calculatoare din dotarea laboratoarelor de informatică;	Iunie 2014	Catedra Informatica Bibliotecar	Baza de date informatizată;	C.N.E.T Gr. Sc. Energetic		
Asigurarea comenzilor de manuale gratuite la termen, a imprimantelor de acte de studii și a documentelor școlare;	Cataloage de manuale, reglementări actuale ordine ale M.E.C.T.S	An școlar 2013-2014	Director, Secretar sef;		C.N.E.T		

5.Gestionarea imaginii instituției

Acțiuni	Resurse	Termen	Responsabilități	Indicatori	Beneficiari	Grad de indeplinire	Masuri de reglare
Informarea tuturor celor interesați prin site-ul C.N.E.T și pagina web cu privire la evenimente și noutăți din școala;	Programele, strategiile și documentele de dezbateri ale C.N.E.T;	Septembrie 2013 – August 2014	Director Informaticianul C.N.E.T Responsabil catedre și comisii	Nr. de vizitatori pe internet;	Elevi Cadre didactice Parinti		
Dezvoltarea unei relații transparente cu mass-media pentru popularizarea proiectelor educaționale de interes general;	Agenda metodică a C.N.E.T, site-ul C.N.E.T., proiecte educaționale și calendarul act. educative al C.N.E.T;	an școlar 2013 – 2014	Director Director adjunct Responsabilul cu munca educativă;	Peste 90 % apariții pozitive în mass – media;	C.N.E.T		
Construirea căii de dialog cu beneficiarii serviciilor educaționale Organizarea periodică a ședințelor cu părinții pe clase și școală	Programul de audiențe săptămânal; Programul activităților educative	an școlar 2013 – 2014 an școlar 2013 – 2014	Director, Director adjunct, Diriginti. Resp. cu munca educativă, președintele Comitetului de Părinți, diriginții.	Reducerea nr. de petiții	Elevi și părinți; Elevi și părinți		
Pregătirea materialelor pentru Expoziția de orientare școlară I.	Materiale de popularizare a școlii	Mai 2014	Director adjunct Resp. cu munca educativă	Creșterea mediei de admitere	Elevii de clasa a VIII-a		

B. CURRICULUM

Acțiuni	Resurse	Termen	Responsabili	Indicatori	Beneficiari		
Crearea cadrului instituțional pentru asigurarea calității în educație prin formare profesională (formarea directorilor, cercuri pedagogice, formarea și dezvoltarea profesională a cadrelor didactice în colaborare cu CCD, Universități, instituții abilitate, agenți economici;)	<p>Interne: Decizii, hotărâri ale C.A., planul managerial</p> <p>Externe: Programul de guvernare, metodologii M.E.C.T.S</p>	An școlar 2013 – 2011	Director, Director adjunct, Responsabil cu activitatea de formare continuă.	Acces egal și sporit la educație prin atingerea standardelor educaționale Adecvarea programelor la nevoia de formare continuă;	Cadre didactice Elevi Comunitatea locală;		
Monitorizarea calității și eficienței educației în perspectiva dezvoltării personale a elevilor;	<p>Interne: Decizii Hotărâri</p> <p>Externe: Ordine Metodologii Precizări M.E.C.T.S</p>	An școlar 2013 – 2014	Director, Director adjunct, Responsabil cu probleme educative.	Asigurarea educației de bază pentru toți elevii Echitate în educație Creșterea calității serviciilor educaționale Deschiderea sistemului educațional către mediul social, economic și cultural Rezultate la examene naționale și concursuri școlare;	Cadre didactice Elevi Comunitate locală;		

Acțiuni	Resurse	Termen	Responsabili	Indicatori	Beneficiari		
Asigurarea bunei desfășurări a concursurilor și olimpiadelor școlare;	Precizări I.S.J și M.E.C.T.	Sept. 2013 – aprilie 2014	Catedrele și comisiile de specialitate		Elevii și cadrele didactice		
Organizarea Simpozionului Național de Matematică „Matematica în școlile Europene”,		Mai 2014	Catedra de matematică	Dezvoltarea spiritului de cooperare a profesorilor de matematică și valorificarea experienței în domeniul a școlii europene de matematică	Elevi, profesori de specialitate		
Sesiune Comunicări „Memoria Holocaustului”		Octombrie 2014	Catedra de Istorie și Științe Sociale	Responsabilizarea elevilor în legătură cu valori fundamentale precum toleranța	Elevi, profesori de specialitate		

C. RESURSE UMANE

1. Modificarea atitudinală rapidă a elevilor, cadrelor didactice, reprezentanților comunității locale, față de școală

Acțiuni	Resurse	Termen	Responsabili / Responsabil derivate	Indicatori	Beneficiari	Observatii
Monitorizarea aplicării la nivelul școlii a programului „Priorități ale Inspectoratului Școlar Județean Gorj” privind prevenirea și combaterea violenței în mediul școlar, creșterea siguranței elevilor și personalului didactic în unitățile de învățământ		Septembrie 2013 – septembrie 2014	Director, Comisia pentru prevenirea și combaterea fenomenului violenței în mediul școlar	Întocmirea Programului de măsuri pentru asigurarea protecției în școală	Elevi, profesori,	
Monitorizarea implementării abordării incluzive a copiilor cu nevoi speciale;	Metodologie și ghid al profesorului elaborat prin programul Phare	martie 2014	I. S. J., Director si responsabili de catedre si comisii	Materiale de învățare diferențiate Apropierea procesului de predare – învățare de nevoile reale și concrete ale celui care învață și sprijinirea diferențiată a elevilor pentru a le maximiza șansele de succes	Elevi, părinți	

Acțiuni	Resurse	Termen	Responsabili / Responsabil derivate	Indicatori	Beneficiari	Observatii
<p>Monitorizarea valorificării valențelor educative ale fiecărei acțiuni didactice</p> <p>Evaluarea modului în care activitățile educative determină formarea cetățeanului european</p> <p>Monitorizarea viabilității acordului de parteneriat școala – elev – familie</p>		<p>septembrie 2013 - iunie 2014</p> <p>aprilie 2012</p> <p>Septembrie 2013 – iunie 2014</p>	<p>Responsabilul cu probleme educative</p> <p>Director adjunct Responsabilul cu probleme educative Presedintele Comitetului de Parinti</p> <p>Director adjunct, Responsabilul cu probleme educative, Presedintele Comitetului de Părinți.</p>	<ul style="list-style-type: none"> - creșterea promovabilității - reducerea abandonului școlar - creșterea performanțelor școlare - competențe de comunicare, atitudini moral civice - îmbunătățirea frecvenței la cursuri; - îmbunătățirea performanțelor școlare; - reducerea abandonului școlar; - reducerea delincvenței juvenile; - număr de protocoale de colaborare - clauze contractuale 	<p>elevi, părinți, comunitate locală;</p> <p>elevi, părinți, comunitate locală;</p>	

D. DESCENTRALIZAREA SISTEMULUI EDUCATIONAL

1. Eficientizarea rețelei școlare

Acțiuni	Resurse	Termen	Responsabili	Indicatori	Beneficiari	Obs.
<ul style="list-style-type: none"> - raționalizarea rețelei școlare - evaluarea poziției în viitor a școlii - aplicarea unui set de criterii și indicatori obiectivi - adoptarea unui plan de măsuri la nivelul școlii pentru adaptarea la schimbările propuse pe termen lung; - colaborarea școlii în rețea pentru planificarea ofertei pe baza unei strategii comune pe termen lung - colaborarea cu C.J.R.A.E. pentru adoptarea unui sistem de raportare și indicatori calitativi de evaluare a activităților și rezultatelor 	<p>Metodologii M.E.C.T.S. Calendarul de aplicare a măsurilor și acțiunilor pentru îndeplinirea prevederilor Programului de guvernare, strategia M.E.C.T.S., Regulament de organizare și funcționare a Centrului Județean de Resurse și Asistență Educațională Metodologia de organizare și desfășurare a admiterii în învățământul liceal și profesional de stat pentru anul școlar 2012 – 2013, metodologie privind continuarea studiilor după finalizarea învățământului obligatoriu,</p>	Septembrie 2013– iunie 2014.	Director, Director adjunct, Consilier psihopedagogic	<p>Evaluarea instituțională</p> <p>PLAI în perspectiva anului 2014. - sistem unitar de rapoarte și indicatori calitativi de evaluare a activităților și rezultatelor serviciilor de consiliere adoptat și implementat la nivel județean</p> <p>informații de calitate accesibile elevilor privind oportunitățile de carieră, ofertă și alternativele în cadrul</p>	<p>C.N.E.T.</p> <p>elevi, comunitatea locală</p>	

Acțiuni	Resurse	Termen	Responsabili	Indicatori	Beneficiari	Obs.
<p>serviciilor de consiliere</p> <ul style="list-style-type: none"> - proiectarea și implementarea nui calendar obligatoriu de activități de informare și consiliere - implicarea partenerilor sociali in actiuni de orientare si consiliere pentru cariera - inventarierea problemelor specifice de acces la educație, identificarea soluțiilor alternative și adoptarea deciziilor optime la nivelul rețelei și fiecărei școli cu elevi din categoriile vizate - - inventarul necesarului de lucrări de reabilitare a infrastructurii, stabilirea priorităților la nivel de școală - aprobarea proiectului planului de școlarizare 2013-2014 in C. A. al C.N.E.T. 	Interne	<p>Decembrie 2013</p> <p>Aprilie 2014</p>	<p>Director, Contabil-șef Administrator</p> <p>Consiliul de Administratie</p>	<p>sistemului de ÎPT burse, ajutoare, materiale;</p> <p>baza de date, necesar de lucrări de reabilitare, lista de priorități</p> <p>proiectul planului de școlarizare 2014 - 2015</p>	<p>Elevi, comunitatea locală</p> <p>Elevi, părinți, cadre didactice, comunitatea locală</p>	

Acțiuni	Resurse	Termen	Responsabili	Indicatori	Beneficiari	Obs.
Actualizarea materialelor și informațiilor Comisiei Calității		Septembrie 2013 – iunie 2014	prof. Pîrvulescu Marinela, prof.Preoteasa Carmen	Raportul Comisiei	Elevi, personal didactic si nedidactic, personal de intretinere	

2. Implementarea controlului intern managerial

- Eliberarea deciziei privind aplicarea Ordinului 946/2005	cadre didactice, personal nedidactic si auxiliar	Februarie 2014	Director adjunct, contabil sef, administrator, secretar sef.		Personal didactic si nedidactic, elevi, parinti	
--	--	----------------	---	--	---	--

E. RELAȚII COMUNITARE ȘI DE COOPERARE INTERNAȚIONALĂ

1. Relații comunitare

Acțiuni	Resurse	Termen Orizont de timp	Responsabilități	Indicatori	Beneficiari
----------------	----------------	-----------------------------------	-------------------------	-------------------	--------------------

2. Compatibilizarea sistemului de învățământ românesc cu cel european

Acțiuni	Resurse	Termen Orizont de timp	Responsabilități	Indicatori	Beneficiari		
----------------	----------------	-----------------------------------	-------------------------	-------------------	--------------------	--	--

<p>Creșterea calității și eficienței sistemelor de educație și de formare profesională Dezvoltarea dimensiunii europene în educație – acces la resurse educative europene</p>	<p>Ghiduri de evaluare Manuale de bune practici</p>	<p>aprilie 2014</p>	<p>Director Responsabil cu proiecte: prof. Zaharia Claudia, prof. Neguleasa Carmen, prof. Toma Cornel</p>	<p>Număr de proiecte finanțate Calitatea produselor finale realizate Elevi cuprinși în programe Achizițiile elevilor la diferite discipline Dezvoltarea cetățeniei europene Abilități în utilizarea limbilor străine Abilități în utilizarea TIC</p>	<p>Elevi, cadre didactice</p>		
---	---	---------------------	---	--	-------------------------------	--	--

<p>Depistarea altor forme de parteneriate si continuarea celor organizate de catedrele de biologie, informatica, fizica, chimie etc.</p>		<p>septembrie 2014 – iunie 2015</p>	<p>Director, Responsabil cu parteneriate externe</p>	<p>Număr de proiecte finanțate</p> <p>Dezvoltarea cetățeniei europene</p> <p>Abilități în utilizarea limbilor străine</p> <p>Abilități în utilizarea TIC</p>	<p>Elevi, cadre didactice.</p>		
--	--	-------------------------------------	--	--	--------------------------------	--	--

Director,
Prof. Dr. Nichifor Gheorghe