



***COLEGIUL NATIONAL „ECATERINA TEODOROIU”***  
STR. 1 DECEMBRIE 1918, NR 25, TARGU JIU, JUD GORJ,  
TEL/FAX 0253/210345

# **PROGRAM MANAGERIAL**

**COLEGIUL NATIONAL  
“ECATERINA TEODOROIU”  
TÂRGU-JIU**

**ANUL ȘCOLAR 2017 – 2018**

## A. MODERNIZAREA ȘI DEMOCRATIZAREA ACTULUI MANAGERIAL

### 1. Proiectare

Acțiuni	Resurse	Termen	Responsabilități	Indicatori	Beneficiari	Grad de indeplinire	Masuri de reglare
-Actualizarea Programului de Dezvoltare Instituțională (2014 – 2018)	Studii, analize și rapoarte județene sau zonale; Metodologii, ordine și analize și programele acestuia; Programul de Dezvoltare Instituțională 2014 – 2018.	Septembrie 2017	Director, Echipa de lucru		Aparatul propriu, cadre didactice, elevi și părinți;	100%	
-Popularizarea misiunii școlii și a celor șapte ținte strategice din P.D.I.	- Programul de Dezvoltare Instituțională (2014 – 2018)	Permanent	Director, Echipa de lucru	Programul managerial al instituției;	Aparatul propriu, cadre didactice, elevi și părinți;	100%	
-Redactarea programului managerial C.N.E.T.	Studii, analize și rapoarte județene sau zonale; Metodologii, ordine și analize și programele acestuia; Programul managerial 2014-2015	Octombrie 2017	Director	Programul managerial al instituției;	Aparatul propriu, cadre didactice, elevi și părinți;	100%	

## 2. Decizie

Acțiuni	Resurse	Termen	Responsabilități	Indicatori	Beneficiari	Grad de indeplinire	Masuri de reglare
-Monitorizarea profesorilor debutanti și a celor recent angajați;	Documente de inspecție și evaluare	octombrie 2017 - mai 2018	Director, Director adjunct, Responsabili comisii metodice	Fișe de evaluare;	Elevii, cadrele didactice;		
-Intensificarea asistențelor la orele de dirigenție si monitorizarea atentă a tuturor activităților extrașcolare(excursii, vizite, seri distractive)		septembrie 2017 – iunie 2018	Director, Director adjunct Responsabil cu munca educativa Responsabili comisii dirigenți, Consilier Ceuranu Mihaela, prof. Ileanu Valter, prof. Vijulie Mirela, prof.Secară Cosmin, prof.Vulpe Mihaela,	Fișe de evaluare;			
-Stabilirea programului și organizarea manifestărilor prilejuite de „Balul Bobocilor” și „Balul Absolventului”		octombrie 2017 – aprilie 2018	Director, Director adjunct, Responsabil cu munca educativa. Diriginții claselor a IX-a și a XII-a Dirigintele și cl. a XII-a A	Programul și desfășurătorul activităților	Elevi, cadre didactice		
-Finalizarea		ianuarie – mai	Director,		Elevi, cadre		

numărului din acest an al revistelor „Studium”  -Completarea periodică a siteului CNET.		2017  permanent	prof. Zenovie Cârlogea, prof. Peptan Adriana, prof.Valter Ileanu  prof.Valentin Olaru, informatician CNET		didactice  Elevi, cadre didactice, părinți, comunitate locală		
---	--	-----------------------	---	--	---	--	--

### 3. Formare

Acțiuni	Resurse	Termen	Responsabilități	Indicatori	Beneficiari	Grad de indeplinire	Masuri de reglare
-Informarea prin mijloace specifice ale instituției (buletine informative, internet, fax.) asupra noutăților din sistem;	Documente ale CNET, I.S.J. Gorj sau ale M.E.N. supuse dezbaterii publice;	septembrie 2017 – august 2018	Director Director adjunct	80 % grad de reacție la nou;	Elevii, cadrele didactice și comunitățile locale;		
-Derularea programelor de formare pe discipline de învățământ și componente educaționale precum și pe modulele de interes în perspectivă;	Analize actuale și suporturi de curs ale CCD sau ale universităților; Documente ale ministerului;	septembrie 2017 -august 2018	Responsabilul cu formarea continua (prof.Cornel Toma)	Peste 75% participare;	Cadrele didactice și indirect elevii;		
-Formarea profesională prin sistemul de definitivare și obținerea a gradelor didactice;	Programele ISJ și universităților pentru obținerea gradelor didactice;	septembrie 2017 – august 2018	Director, Director adjunct, Secretariat	Participare si obtinere 100%;	Elevii; cadrele didactice		

-Facilitarea accesului la masterate sau cursuri postuniversitare;	Programele de masterat ale universităților și ofertele de cursuri pentru cadrele didactice;	octombrie 2017 – iunie 2018	Director Director adjunct Responsabilul cu formarea continua	Creșterea numărului doctoranzilor ca urmare a parcurgerii unui masterat;	Cadrele didactice, elevii;		
---	---	-----------------------------	--	--	----------------------------	--	--

#### 4. Gestionarea resurselor umane, materiale și financiare

Acțiuni	Resurse	Termen	Responsabilități	Indicatori	Beneficiari	Grad de indeplinire	Masuri de reglare
-Asigurarea gestionării eficiente a resurselor financiare prin serviciul de contabilitate;	Deciziile C.N.E.T Legislația în vigoare;	an financiar 2018	Contabilul șef;	Proiectul de buget;	C.N.E.T		
-Extinderea utilizării calculatorului prin implementarea Platformei AEL	Calculatoare din dotarea laboratoarelor de informatică;	sept. 2017– iun. 2018	Inginerul de sistem al C.N.E.T	Cuprinderea tuturor cadrelor didactice;	Elevii și cadrele didactice;		
-Crearea unui spațiu ambiant corespunzător în curtea școli; -Continuarea amenajării claselor și a cabinetelor metodice;	Legislatia in vigoare	Mai 2018	Contabil sef; Comisia de casare		Elevii și cadrele didactice		
-Derularea procesului de casare a mobilierului din cantină și a aparaturii depășită moral	Legislatia in vigoare	octombrie 2017 - Mai 2018	Administrator		Elevii și cadrele didactice		

<b>Acțiuni</b>	<b>Resurse</b>	<b>Termen</b>	<b>Responsabilități</b>	<b>Indicatori</b>	<b>Beneficiari</b>	<b>Grad de indeplinire</b>	<b>Masuri de reglare</b>
-Descongestionarea depozitelor de materiale prin livrarea deșeurilor la firmele de achiziționare fier vechi și maculatură.	Legislația în vigoare	Mai 2018	Administrator		Elevii și cadrele didactice		
-Completarea bazei materiale necesare intervenției în situațiile de urgență.	Fonduri Primărie, Extrabugetare CNET	Decembrie 2017	Director, contabil, administrator, prof. Sovaila Cristian		Cadre didactice, elevi		
-Realizarea unei baze de date informatizată privind inventarul bibliotecii.	Calculatoare din dotarea laboratoarelor de informatică;	Iunie 2018	Bibliotecar	Baza de date informatizată;	C.N.E.T Gr. Sc. Energetic		
-Asigurarea comenzilor de manuale gratuite la termen, a imprimantelor de acte de studii și a documentelor școlare;	Cataloage de manuale, reglementări actuale ordine ale M.E.N.	An școlar 2017-2018	Director, Secretar șef;		C.N.E.T		

## 5.Gestionarea imaginii instituției

Acțiuni	Resurse	Termen	Responsabilități	Indicatori	Beneficiari	Grad de indeplinire	Masuri de reglare
-Informarea tuturor celor interesați prin site-ul C.N.E.T și pagina web cu privire la evenimente și noutăți din școală;	Programele, strategiile și documentele de dezbatere ale C.N.E.T;	Septembrie 2017– August 2018	Director Informaticianul C.N.E.T Responsabil catedre și comisii	Nr. de vizitatori pe internet;	Elevi Cadre didactice Parinti		
-Dezvoltarea unei relații transparente cu mass-media pentru popularizarea proiectelor educaționale de interes general;	Agenda metodică a C.N.E.T, site-ul C.N.E.T., proiecte educaționale și calendarul act. educative al C.N.E.T;	An școlar 2017 – 2018	Director Director adjunct Consilier educativ;	Peste 90 % apariții pozitive în mass – media;	C.N.E.T		
-Construirea căii de dialog cu beneficiarii serviciilor educaționale  -Organizarea periodică a ședințelor cu părinții pe clase și școală	Programul de audiențe săptămânal; Ședințe cu părinții.  Programul activităților educative	an școlar 2017 – 2018  an școlar 2017 – 2018	Director, Director adjunct, Diriginti.  Consilierul educativ; Președintele Comitetului de Părinți; diriginții.	Reducerea nr. de petiții	Elevi și părinți;  Elevi și părinți		
-Pregătirea materialelor pentru Expoziția de orientare școlară.	Materiale de popularizare a școlii	Mai 2018	Director adjunct, Resp. cu munca educativă	Creșterea mediei de admitere	Elevii de clasa a VIII-a		

## B. CURRICULUM

Ațiuni	Resurse	Termen	Responsabili	Indicatori	Beneficiari		
-Crearea cadrului instituțional pentru asigurarea calității în educație prin formare profesională (formarea directorilor, cercuri pedagogice, formarea și dezvoltarea profesională a cadrelor didactice în colaborare cu CCD, Universități, instituții abilitate, agenți economici;)	<p><b>Interne:</b> Decizii, hotărâri ale C.A., planul managerial</p> <p><b>Externe:</b> Programul de guvernare, metodologii M.E.N.</p>	An școlar 2017 – 2018	Director, Director adjunct, Responsabil cu activitatea de formare continuă.	-Acces egal și sporit la educație prin atingerea standardelor educaționale Adecvarea programelor la nevoia de formare continuă;	Cadre didactice Elevi Comunitatea locală;		
-Monitorizarea calității și eficienței educației în perspectiva dezvoltării personale a elevilor;  -Asigurarea bunei desfășurări a concursurilor și olimpiadelor școlare;	<p><b>Interne:</b> Decizii Hotărâri</p> <p><b>Externe:</b> Ordine Metodologii Precizări M.E.N</p> <p>Precizări I.S.J și M.E.C.S.</p>	An școlar 2017 – 2018  Sept. 2017 – aprilie 2018	Director, Director adjunct, Responsabil cu probleme educative.  Catedrele și comisiile de specialitate	-Asigurarea educației de bază pentru toți elevii Echitate în educație -Creșterea calității serviciilor educaționale -Deschiderea sistemului educațional către mediul social, economic și cultural -Rezultate la examene naționale și concursuri școlare;	Cadre didactice Elevi Comunitate locală;  Elevii și cadrele didactice		



## C. RESURSE UMANE

### 1. Modificarea atitudinală rapidă a elevilor, cadrelor didactice, reprezentanților comunității locale, față de școală

Acțiuni	Resurse	Termen	Responsabili / Responsabil derivate	Indicatori	Beneficiari		
-Monitorizarea aplicării la nivelul școlii a programului „Priorități ale Inspectoratului Școlar Județean Gorj” privind prevenirea și combaterea violenței în mediul școlar, creșterea siguranței elevilor și personalului didactic în unitățile de învățământ		Septembrie 2017 –iunie 2018	Director, Comisia pentru prevenirea și combaterea fenomenului violenței în mediul școlar	-Întocmirea Programului de măsuri pentru asigurarea protecției în școală	Elevi, profesori,		
-Monitorizarea implementării abordării incluzive a copiilor cu nevoi speciale;	Metodologie și ghid al profesorului elaborat prin programul Phare	martie 2018	I.S.J. Director si reresponsabili catedre si comisii	-Materiale de învățare diferențiate  -Apropierea procesului de predare – învățare de nevoile reale și concrete ale celui care învață și sprijinirea diferențiată a elevilor pentru a le maximiza șansele de succes	Elevi, părinți		

Acțiuni	Resurse	Termen	Responsabili / Responsabil derivate	Indicatori	Beneficiari		
<p>-Monitorizarea valorificării valențelor educative ale fiecărei acțiuni didactice</p> <p>-Evaluarea modului în care activitățile educative determină formarea cetățeanului european</p> <p>-Monitorizarea viabilității acordului de parteneriat școala – elev – familie</p>		<p>septembrie 2017 - iunie 2018</p> <p>aprilie 2018</p> <p>Septembrie 2017 – iunie 2018</p>	<p>Consilierul educativ</p> <p>Director adjunct Consilierul educativ Presedintele Comitetului de Parinti</p> <p>Director adjunct Responsabilul cu probleme educative Presedintele Comitetului de Parinti</p>	<p>-Creșterea promovabilității</p> <p>-Reducerea abandonului școlar</p> <p>-Creșterea performanțelor școlare</p> <p>-Competențe de comunicare, atitudini moral civice</p> <p>-Îmbunătățirea frecvenței la cursuri;</p> <p>-Îmbunătățirea performanțelor școlare;</p> <p>-Reducerea abandonului școlar;</p> <p>-Reducerea delincvenței juvenile;</p> <p>-Număr de protocoale de colaborare</p> <p>-Clauze contractuale</p>	<p>elevi, părinți, comunitate locală;</p> <p>elevi, părinți, comunitate locală;</p>		

## D. DESCENTRALIZAREA SISTEMULUI EDUCATIONAL

### 1. Eficientizarea rețelei școlare

Acțiuni	Resurse	Termen	Responsabili	Indicatori	Beneficiari	Obs.
<p>-Raționalizarea rețelei școlare</p> <p>-Evaluarea poziției în viitor a școlii</p> <p>- Aplicarea unui set de criterii și indicatori obiectivi</p> <p>-Adoptarea unui plan de măsuri la nivelul școlii pentru adaptarea la schimbările propuse pe termen lung;</p> <p>-Colaborarea școlii în rețea pentru planificarea ofertei pe baza unei strategii comune pe termen lung</p> <p>-Colaborarea cu C.J.R.A.E. pentru adoptarea unui sistem de raportare și indicatori calitativi de evaluare a activitatilor și rezultatelor serviciilor de consiliere</p> <p>-Proiectarea și implementarea unui calendar obligatoriu de activități de informare și consiliere</p> <p>-Implicarea partenerilor</p>	<p>-Metodologii M.E.C.S.</p> <p>-Calendarul de aplicare a măsurilor și acțiunilor pentru îndeplinirea prevederilor Programului de guvernare, strategia M.E.N.,</p> <p>-Regulament de organizare și funcționare a Centrului Județean de Resurse și Asistență Educațională</p> <p>-Metodologia de organizare și desfășurare a admiterii în învățământul liceal și profesional de stat pentru anul școlar 2017- 2018, Metodologie privind continuarea studiilor după finalizarea învățământului obligatoriu.</p>	Septembrie 2017– iunie 2018.	Director, Director adjunct, Consilier psiho-pedagogic	<p>-Evaluarea instituțională</p> <p>-Informații de calitate accesibile elevilor privind oportunitățile de carieră, ofertă și alternativele în cadrul sistemului de burse și ajutoare, materiale;</p>	Elevi, comunitatea locală.	

Acțiuni	Resurse	Termen	Responsabili	Indicatori	Beneficiari	Obs.
sociali in actiuni de orientare si consiliere pentru cariera -Inventarierea problemelor specifice de acces la educație, identificarea soluțiilor alternative și adoptarea deciziilor optime la nivelul rețelei și fiecărei școli cu elevi din categoriile vizate;						
-Inventarul necesarului de lucrări de reabilitare a infrastructurii, stabilirea priorităților la nivel de școală	Interne	Decembrie 2017	Director, Contabil-șef Administrator	Baza de date, necesar de lucrări de reabilitare, lista de priorități	Elevi, comunitatea locală	
-Aprobarea proiectului planului de școlarizare 2018-2019 in C. A. al C.N.E.T.		Aprilie 2018	Consiliul de Administratie	-Proiectul planului de școlarizare 2016 - 2017	Elevi, părinți, cadre didactice, comunitatea locală	
-Actualizarea materialelelor și informațiilor Comisiei Calității	Interne	Septembrie 2017 – iunie 2018	Prof.Preoteasa Carmen	-Raportul Comisiei	Elevi, personal didactic si nedidactic, personal de intretinere	

## 2. Implementarea controlului intern managerial

- Eliberarea deciziei privind aplicarea Ordinului 808/2015.	cadre didactice, personal nedidactic si auxiliar	Februarie 2017	Director adjunct, contabil sef, administrator, secretar sef.		Personal didactic si nedidactic, elevi, parinti	
---	--	----------------	--	--	---	--

## E. RELAȚII COMUNITARE ȘI DE COOPERARE INTERNAȚIONALĂ

### 2. Compatibilizarea sistemului de învățământ românesc cu cel european

Acțiuni	Resurse	Termen Orizont de timp	Responsabilități	Indicatori	Beneficiari		
<p>-Creșterea calității și eficienței sistemelor de educație și de formare profesională</p> <p>-Dezvoltarea dimensiunii europene în educație – acces la resurse educative europene</p>	<p>Ghiduri de evaluare</p> <p>Manuale de bune practici</p>	<p>aprilie 2018</p>	<p>Director</p> <p>Responsabil cu proiecte: prof. Zaharia Claudia, prof. Neguleasa Carmen, prof.Toma Cornel</p>	<p>-Număr de proiecte finanțate</p> <p>-Calitatea produselor finale realizate</p> <p>-Elevi cuprinși în programe</p> <p>-Achizițiile elevilor la diferite discipline</p> <p>-Dezvoltarea cetățeniei europene</p> <p>-Abilități în utilizarea limbilor străine</p> <p>-Abilități în utilizarea TIC</p>	<p>Elevi, cadre didactice</p>		

<p>-Depistarea altor forme de parteneriate si continuarea celor organizate de catedrele de biologie, informatica, fizica, chimie etc.</p>		<p>-Septembrie 2017 – iunie 2018</p>	<p>Director, Responsabil cu parteneriate externe</p>	<p>-Număr de proiecte finanțate</p> <p>-Dezvoltarea cetățeniei europene</p> <p>-Abilități în utilizarea limbilor străine</p> <p>-Abilități în utilizarea TIC</p>	<p>Elevi, cadre didactice.</p>		
---	--	--------------------------------------	--	--	--------------------------------	--	--

**N.B.Țintele strategice și obiectivele pentru realizarea lor, prezente în Programul de Dezvoltare Instituțională (2014 – 2018), fac parte integrantă din actualul Program managerial al C.N.E.T.**

**Director,  
Prof. Cristian Daniel Antonie**