



COLEGIUL NATIONAL „ECATERINA TEODOROIU”
STR. 1 DECEMBRIE 1918, NR 25, TARGU JIU, JUD GORJ,
TEL/FAX 0253/210345

PLAN MANAGERIAL

**COLEGIUL NATIONAL
“ECATERINA TEODOROIU”
TÂRGU-JIU**

ANUL ȘCOLAR 2019 – 2020

A. MODERNIZAREA ȘI DEMOCRATIZAREA ACTULUI MANAGERIAL

1. Proiectare

Acțiuni	Resurse	Termen	Responsabilități	Indicatori	Beneficiari	Grad de indeplinire	Masuri de reglare
-Actualizarea Programului de Dezvoltare Instituțională (2017 – 2022)	Studii, analize și rapoarte județene sau zonale; Metodologii, ordine și analize și programele acestuia; Programul de Dezvoltare Instituțională 2014 – 2018.	Octombrie 2019	Director, Echipa de lucru		Aparatul propriu, cadre didactice, elevi și părinți;	100%	
-Popularizarea misiunii școlii și a celor șapte ținte strategice din P.D.I.	- Programul de Dezvoltare Instituțională (2017 – 2022)	Permanent	Director, Echipa de lucru	Programul managerial al instituției;	Aparatul propriu, cadre didactice, elevi și părinți;	100%	
-Redactarea programului managerial C.N.E.T.	Studii, analize și rapoarte județene sau zonale; Metodologii, ordine și analize și programele acestuia; Programul managerial 2019-2020	Septembrie 2019	Director	Programul managerial al instituției;	Aparatul propriu, cadre didactice, elevi și părinți;	100%	

2. Decizie

Acțiuni	Resurse	Termen	Responsabilități	Indicatori	Beneficiari	Grad de indeplinire	Masuri de reglare
-Monitorizarea profesorilor debutanti și a celor recent angajați;	Documente de inspecție și evaluare	octombrie 2019 - mai 2020	Director, Director adjunct, Responsabili comisii metodice	Fișe de evaluare;	Elevii, cadrele didactice;		
-Intensificarea asistențelor la orele de dirigenție si monitorizarea atentă a tuturor activităților extrașcolare(excursii, vizite, seri distractive etc.)		septembrie 2019 – iunie 2020	Director, Director adjunct Responsabil cu munca educativa Responsabili comisii dirigenți, Diriginti	Fișe de evaluare;			
-Stabilirea programului și organizarea manifestărilor prilejuite de „Balul Bobocilor”		octombrie 2019 – aprilie 2020	Director, Director adjunct, Responsabil cu munca educativa. Dirigenții claselor a IX-a și a XII-a Diriginti și cl. a XII-a E si F	Programul și desfășurătorul activităților	Elevi, cadre didactice		
-					Elevi, cadre		

Finalizarea numărului din acest an al revistelor „Studium” -Completarea periodică a siteului CNET si pagina de facebook		ianuarie – mai 2020 permanent	Director, prof.dr. Marilena Pirvulescu, prof.Valentin Olaru, inf. Manica Andreea		didactice Elevi, cadre didactice, părinți, comunitate locală		
--	--	--------------------------------------	---	--	---	--	--

3. Formare

Acțiuni	Resurse	Termen	Responsabilități	Indicatori	Beneficiari	Grad de indeplinire	Masuri de reglare
-Informarea prin mijloace specifice ale instituției (buletine informative, internet, fax.) asupra noutăților din sistem;	Documente ale CNET, I.S.J. Gorj sau ale M.E.N. supuse dezbaterii publice;	septembrie 2019 – august 2020	Director Director adjunct	80 % grad de reacție la nou;	Elevii, cadrele didactice și comunitățile locale;		
-Derularea programelor de formare pe discipline de învățământ și componente educaționale precum și pe modulele de interes în perspectivă;	Analize actuale și suporturi de curs ale CCD sau ale universităților; Documente ale ministerului;	septembrie 2019 -august 2020	Responsabilul cu formarea continua (prof.Cornel Toma)	Peste 75% participare;	Cadrele didactice și indirect elevii;		
-Formarea profesională prin sistemul de definitivare și	Programele ISJ și universităților pentru obținerea gradelor didactice;	septembrie 2019 – august 2020	Director, Director adjunct, Secretariat	Participare si obtinere 100%;	Elevii; cadrele didactice		

obținerea a gradelor didactice;							
-Facilitarea accesului la masterate sau cursuri postuniversitare;	Programele de masterat ale universităților și ofertele de cursuri pentru cadrele didactice;	octombrie 2019 – iunie 2020	Director Director adjunct Responsabilul cu formarea continua	Creșterea numărului doctoranzilor ca urmare a parcurgerii unui masterat;	Cadrele didactice, elevii;		

4. Gestionarea resurselor umane, materiale și financiare

Acțiuni	Resurse	Termen	Responsabilități	Indicatori	Beneficiari	Grad de indeplinire	Masuri de reglare
-Asigurarea gestionării eficiente a resurselor financiare prin serviciul de contabilitate;	Deciziile C.N.E.T Legislația în vigoare;	an financiar 2020	Contabilul șef;	Proiectul de buget;	C.N.E.T		
-Extinderea utilizării calculatorului	Calculatoare din dotarea laboratoarelor de informatică;	sept. 2019– iun. 2020	inf. Manica Andreea	Cuprinderea tuturor cadrelor didactice;	Elevii și cadrele didactice;		
-Crearea unui spațiu ambiant corespunzător în curtea școli; -Continuarea amenajării claselor și a cabinetelor metodice;	Legislatia in vigoare	Mai 2020	Contabil sef; Comisia de casare		Elevii și cadrele didactice		
-Derularea procesului de casare a mobilierului din cantină și a aparaturii depășită moral	Legislatia in vigoare	octombrie 2019 - Mai 2020	Administrator		Elevii și cadrele didactice		

Acțiuni	Resurse	Termen	Responsabilități	Indicatori	Beneficiari	Grad de indeplinire	Masuri de reglare
-Descongestionarea depozitelor de materiale prin livrarea deșeurilor la firmele de achiziționare fier vechi și maculatură.	Legislația în vigoare	Mai 2020	Administrator		Elevii și cadrele didactice		
-Completarea bazei materiale necesare intervenției în situațiile de urgență.	Fonduri Primărie, Extrabugetare CNET	Decembrie 2019	Director, contabil, administrator, prof. Sovaila Cristian		Cadre didactice, elevi		
-Realizarea unei baze de date informatizată privind inventarul bibliotecii.	Calculatoare din dotarea bibliotecii;	Iunie 2020	Bibliotecar	Baza de date informatizată;	C.N.E.T Gr. Sc. Energetic		
-Asigurarea comenzilor de manuale gratuite la termen, a imprimantelor de acte de studii și a documentelor școlare;	Cataloage de manuale, reglementări actuale ordine ale M.E.N.	An școlar 2019-2020	Director, Secretar șef; Contabil șef; Resp. Manuale Sanca Laura, inf. Manica Andreea		C.N.E.T		

5.Gestionarea imaginii instituției

Acțiuni	Resurse	Termen	Responsabilități	Indicatori	Beneficiari	Grad de indeplinire	Masuri de reglare
-Informarea tuturor celor interesați prin site-ul C.N.E.T și pagina web cu privire la evenimente și noutăți din școala;	Programele, strategiile și documentele de dezbateri ale C.N.E.T;	Septembrie 2019– August 2020	Director Responsabil cu munca educativă prof. Pîrvulescu Marinela Informaticianul C.N.E.T – Manica Andreea Responsabil catedre și comisii	Nr. de vizitatori pe internet;	Elevi Cadre didactice Parinti		
-Dezvoltarea unei relații transparente cu mass-media pentru popularizarea proiectelor educaționale de interes general;	Agenda metodică a C.N.E.T, site-ul C.N.E.T., proiecte educaționale și calendarul act. educative al C.N.E.T;	An școlar 2019 – 2020	Director Director adjunct Responsabil cu munca educativă prof. Pîrvulescu Marinela	Peste 90 % apariții pozitive în mass – media;	C.N.E.T		
-Construirea căii de dialog cu beneficiarii serviciilor educaționale -Organizarea periodică a ședințelor cu părinții pe clase și școală	Programul de audiențe săptămânal; Ședințe cu părinții. Programul activităților educative	an școlar 2019 – 2020 an școlar 2019 – 2020	Director, Director adjunct, Diriginti. Consilierul educativ; Președintele Comitetului de Părinți; diriginții.	Reducerea nr. de petiții	Elevi și părinți; Elevi și părinți		
-Pregătirea	Materiale de	Mai 2020	Director adjunct,	Creșterea mediei	Elevii de clasa a		

materialelor pentru Expoziția de orientare școlară.	popularizare a școlii		Resp. cu munca educativa	de admitere	VIII-a		
---	-----------------------	--	--------------------------	-------------	--------	--	--

B. CURRICULUM

Acțiuni	Resurse	Termen	Responsabili	Indicatori	Beneficiari		
-Crearea cadrului instituțional pentru asigurarea calității în educație prin formare profesională (formarea directorilor, cercuri pedagogice, formarea și dezvoltarea profesională a cadrelor didactice în colaborare cu CCD, Universități, instituții abilitate, agenți economici;)	Interne: Decizii, hotărâri ale C.A., planul managerial Externe: Programul de guvernare, metodologii M.E.N.	An școlar 2019 – 2020	Director, Director adjunct, Responsabil cu activitatea de formare continuă.	-Acces egal și sporit la educație prin atingerea standardelor educaționale Adecvarea programelor la nevoia de formare continuă;	Cadre didactice Elevi Comunitatea locală;		
-Monitorizarea calității și eficienței educației în perspectiva dezvoltării personale a elevilor; -Asigurarea bunei	Interne: Decizii Hotărâri Externe: Ordine Metodologii Precizări M.E.N	An școlar 2019 – 2020	Director, Director adjunct, Responsabil cu probleme educative.	-Asigurarea educației de bază pentru toți elevii Echitate în educație -Creșterea calității serviciilor educaționale -Deschiderea sistemului educațional către mediul social, economic și cultural -Rezultate la examene naționale și concursuri	Cadre didactice Elevi Comunitate locală;		

Acțiuni	Resurse	Termen	Responsabili	Indicatori	Beneficiari		
desfășurări a concursurilor și olimpiadelor școlare;	Precizări I.S.J și M.E.C.S.	Sept. 2019 – aprilie 2020	Catedrele și comisiile de specialitate, inf. Manică Andreea, contabil sef	școlare;	Elevii și cadrele didactice		

C. RESURSE UMANE

1. Modificarea atitudinală rapidă a elevilor, cadrelor didactice, reprezentanților comunității locale, față de școală

Acțiuni	Resurse	Termen	Responsabili / Responsabil derivate	Indicatori	Beneficiari		

Acțiuni	Resurse	Termen	Responsabili / Responsabil derivate	Indicatori	Beneficiari		
<p>-Monitorizarea aplicării la nivelul școlii a programului privind prevenirea și combaterea violenței în mediul școlar, creșterea siguranței elevilor și personalului didactic în unitățile de învățământ</p>		Septembrie 2019 –iunie 2020	Director, Comisia pentru prevenirea și combaterea fenomenului violenței în mediul școlar	-Întocmirea Programului de măsuri pentru asigurarea protecției în școală	Elevi, profesori,		
<p>-Monitorizarea implementării abordării incluzive a copiilor cu nevoi speciale;</p>	Metodologie și ghid al profesorului	martie 2020	I.S.J. Director si reesponsabili catedre si comisii	<p>-Materiale de învățare diferențiate</p> <p>-Apropierea procesului de predare – învățare de nevoile reale și concrete ale celui care învață și sprijinirea diferențiată a elevilor pentru a le maximiza șansele de succes</p>	Elevi, părinți		
<p>-Monitorizarea valorificării valențelor educative ale fiecărei acțiuni didactice</p>		septembrie 2019 - iunie 2020	Consilierul educativ	<p>-Creșterea promovabilității</p> <p>-Reducerea abandonului școlar</p>	elevi, părinți, comunitate locală;		

Acțiuni	Resurse	Termen	Responsabili / Responsabil derivate	Indicatori	Beneficiari		
<p>-Evaluarea modului în care activitățile educative determină formarea cetățeanului european</p> <p>-Monitorizarea viabilității acordului de parteneriat școala – elev – familie</p>		<p>aprilie 2020</p> <p>Septembrie 2019 – iunie 2020</p>	<p>Director adjunct Consilierul educativ Presedintele Comitetului de Parinti</p> <p>Director adjunct Responsabilul cu probleme educative Presedintele Comitetului de Parinti</p>	<p>-Creșterea performanțelor școlare -Competențe de comunicare, atitudini moral civice -Îmbunătățirea frecvenței la cursuri; -Îmbunătățirea performanțelor școlare; -Reducerea abandonului școlar; -Reducerea delincvenței juvenile; -Număr de protocoale de colaborare -Clauze contractuale</p>	<p>elevi, părinți, comunitate locală;</p>		

D. DESCENTRALIZAREA SISTEMULUI EDUCATIONAL

1. Eficientizarea rețelei școlare

Acțiuni	Resurse	Termen	Responsabili	Indicatori	Beneficiari	Obs.
<p>-Raționalizarea rețelei școlare</p> <p>-Evaluarea poziției în viitor a școlii</p> <p>- Aplicarea unui set de criterii și indicatori obiectivi</p> <p>-Adoptarea unui plan de măsuri la nivelul școlii pentru adaptarea la schimbările propuse pe termen lung;</p> <p>-Colaborarea școlii în rețea pentru planificarea ofertei pe baza unei strategii comune pe termen lung</p> <p>-Colaborarea cu C.J.R.A.E. pentru adoptarea unui sistem de raportare și indicatori calitativi de evaluare a activitatilor și rezultatelor serviciilor de consiliere</p> <p>-Proiectarea și implementarea unui calendar obligatoriu de activități de informare și consiliere</p> <p>-Implicarea partenerilor</p>	<p>-Metodologii M.E.N</p> <p>-Calendarul de aplicare a măsurilor și acțiunilor pentru îndeplinirea prevederilor Programului de guvernare, strategia M.E.N.,</p> <p>-Regulament de organizare și funcționare a Centrului Județean de Resurse și Asistență Educațională</p> <p>-Metodologia de organizare și desfășurare a admiterii în învățământul liceal de stat pentru anul școlar 2019-2020, Metodologie privind continuarea studiilor după finalizarea învățământului obligatoriu.</p>	Septembrie 2019– iunie 2020.	Director, Director adjunct, Consilier psiho-pedagogic	<p>-Evaluarea instituțională</p> <p>-Informații de calitate accesibile elevilor privind oportunitățile de carieră, ofertă și alternativele în cadrul sistemului de burse și ajutoare, materiale;</p>	Elevi, comunitatea locală.	

Acțiuni	Resurse	Termen	Responsabili	Indicatori	Beneficiari	Obs.
sociali in actiuni de orientare si consiliere pentru cariera -Inventarierea problemelor specifice de acces la educație, identificarea soluțiilor alternative și adoptarea deciziilor optime la nivelul rețelei și fiecărei școli cu elevi din categoriile vizate;						
-Inventarul necesarului de lucrări de reabilitare a infrastructurii, stabilirea priorităților la nivel de școală	Interne	Decembrie 2019	Director, Contabil-șef Administrator	Baza de date, necesar de lucrări de reabilitare, lista de priorități	Elevi, comunitatea locală	
-Aprobarea proiectului planului de școlarizare 2020-2021 in C. A. al C.N.E.T.		Februarie-Martie 2020	Consiliul de Administratie	-Proiectul planului de școlarizare 2019 - 2020	Elevi, părinți, cadre didactice, comunitatea locală	
-Actualizarea materialelelor și informațiilor Comisiei Calității	Interne	Septembrie 2019 – iunie 2020	Prof.Preoteasa Carmen	-Raportul Comisiei	Elevi, personal didactic si nedidactic, personal de intretinere	

2. Implementarea controlului intern managerial

- Eliberarea deciziei privind aplicarea Ordinului 600/2018.	cadre didactice, personal nedidactic si auxiliar	Februarie 2020	Director adjunct, contabil sef, administrator, secretar sef.		Personal didactic si nedidactic, elevi, parinti	
---	--	----------------	--	--	---	--

E. RELAȚII COMUNITARE ȘI DE COOPERARE INTERNAȚIONALĂ

2. Compatibilizarea sistemului de învățământ românesc cu cel european

Acțiuni	Resurse	Termen Orizont de timp	Responsabilități	Indicatori	Beneficiari		
<p>-Creșterea calității și eficienței sistemelor de educație și de formare profesională</p> <p>-Dezvoltarea dimensiunii europene în educație – acces la resurse educative europene</p>	<p>Ghiduri de evaluare</p> <p>Manuale de bune practici</p>	<p>aprilie 2020</p>	<p>Director</p> <p>Responsabil cu munca educativa prof.</p> <p>Pîrvulescu Marinela,</p> <p>Comisia de proiecte si programe educative</p>	<p>-Număr de proiecte finanțate</p> <p>-Calitatea produselor finale realizate</p> <p>-Elevi cuprinși în programe</p> <p>-Achizițiile elevilor la diferite discipline</p> <p>-Dezvoltarea cetățeniei europene</p> <p>-Abilități în utilizarea limbilor străine</p> <p>-Abilități în utilizarea TIC</p>	<p>Elevi, cadre didactice</p>		

<p>-Depistarea altor forme de parteneriate si continuarea celor organizate de catedrele de biologie, informatica, fizica, chimie etc.</p>		<p>-Septembrie 2019 – iunie 2020</p>	<p>Director, Director adjunct Personal didactic</p>	<p>-Număr de proiecte finanțate</p> <p>-Dezvoltarea cetățeniei europene</p> <p>-Abilități în utilizarea limbilor străine</p> <p>-Abilități în utilizarea TIC</p>	<p>Elevi, cadre didactice.</p>		
---	--	--------------------------------------	---	--	--------------------------------	--	--

Director,
Prof. Cristian Daniel Antonie