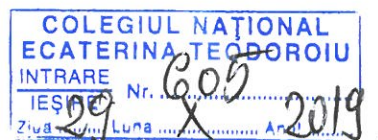




COLEGIUL NATIONAL „ECATERINA TEODOROIU”
STR. 1 DECEMBRIE 1918, NR 25, TARGU JIU, JUD GORJ,
TEL/FAX 0253/210345

*Aprobat în CA din
28.10.2019*



PLAN MANAGERIAL

**COLEGIUL NATIONAL
“ECATERINA TEODOROIU”
TÂRGU-JIU**

ANUL ȘCOLAR 2019 – 2020

A. MODERNIZAREA ȘI DEMOCRATIZAREA ACTULUI MANAGERIAL

1. Proiectare

Acțiuni	Resurse	Termen	Responsabilități	Indicatori	Beneficiari	Grad de indeplinire	Măsuri de reglare
-Actualizarea Programului de Dezvoltare Instituțională (2017 – 2022)	Studii, analize și rapoarte județene sau zonale; Metodologii, ordine și analize și programele acestuia; Programul de Dezvoltare Instituțională 2014 – 2018.	Octombrie 2019	Director, Echipe de lucru		Aparatul propriu, cadre didactice, elevi și părinți;	100%	
-Popularizarea misiunii școlii și a celor șapte ținte strategice din P.D.I.	- Programul de Dezvoltare Instituțională (2017 – 2022)	Permanent	Director, Echipe de lucru	Programul managerial al instituției;	Aparatul propriu, cadre didactice, elevi și părinți;	100%	
-Redactarea programului managerial C.N.E.T.	Studii, analize și rapoarte județene sau zonale; Metodologii, ordine și analize și programele acestuia; Programul managerial 2019-2020	Septembrie 2019	Director	Programul managerial al instituției;	Aparatul propriu, cadre didactice, elevi și părinți;	100%	

2. Decizie

Acțiuni	Resurse	Termen	Responsabilități	Indicatori	Beneficiari	Grad de indeplinire	Masuri de reglare
-Monitorizarea profesorilor debutanti și a celor recent angajați;	Documente de inspecție și evaluare	octombrie 2019 - mai 2020	Director, Director adjunct, Responsabili comisii metodice	Fișe de evaluare;	Elevii, cadrele didactice;		
-Intensificarea asistențelor la orele de dirigenție si monitorizarea atență a tuturor activităților extrașcolare(excursii, vizite, seri distractive etc.)		septembrie 2019 – iunie 2020	Director, Director adjunct Responsabil cu munca educativa Responsabili comisii diriginți, Diriginti	Fișe de evaluare;			
-Stabilirea programului și organizarea manifestărilor prilejuite de „Balul Bobocilor”		octombrie 2019 – aprilie 2020	Director, Director adjunct, Responsabil cu munca educativa. Diriginții claselor a IX-a și a XII-a Diriginti și cl. a XII-a E si F	Programul și desfășurătorul activităților	Elevi, cadre didactice		
-					Elevi, cadre		

Finalizarea numărului din acest an al revistelor „Studium”	ianuarie – mai 2020	Director, prof.dr. Marilena Pirvulescu,	didactice		
-Completarea periodică a siteului CNET si pagina de facebook	permanent	prof.Valentin Olaru, inf. Manica Andreea	Elevi, cadre didactice, părinți, comunitate locală		

3. Formare

Acțiuni	Resurse	Termen	Responsabilități	Indicatori	Beneficiari	Grad de indeplinire	Masuri de reglare
-Informarea prin mijloace specifice ale instituției (buletine informative, internet, fax.) asupra noutăților din sistem;	Documente ale CNET, I.S.J. Gorj sau ale M.E.N. supuse dezbaterii publice;	septembrie 2019 – august 2020	Director Director adjunct	80 % grad de reacție la nou;	Elevii, cadrele didactice și comunitățile locale;		
-Derularea programelor de formare pe discipline de învățământ și componente educaționale precum și pe modulele de interes în perspectivă;	Analize actuale și suporturi de curs ale CCD sau ale universităților; Documente ale ministerului;	septembrie 2019 -august 2020	Responsabilul cu formarea continua (prof.Cornel Toma)	Peste 75% participare;	Cadrele didactice și indirect elevii;		
-Formarea profesională prin sistemul de definitivare și	Programele ISJ și universităților pentru obținerea gradelor didactice;	septembrie 2019 – august 2020	Director, Director adjunct, Secretariat	Participare si obtinere 100%;	Elevii; cadrele didactice		

obținerea a gradelor didactice;									
-Facilitarea accesului la masterate sau cursuri postuniversitare;	Programele de masterat ale universităților și ofertele de cursuri pentru cadrele didactice;	sept. 2019 – iunie 2020	Director Director adjunct Responsabilul cu formarea continua	Creșterea numărului doctoranzilor ca urmare a parcurgerii unui masterat;	Cadrele didactice, elevii;				

4. Gestionarea resurselor umane, materiale și financiare

Ațiuni	Resurse	Termen	Responsabilități	Indicatori	Beneficiari	Grad de indeplinire	Măsuri de reglare
-Asigurarea gestionării eficiente a resurselor financiare prin serviciul de contabilitate;	Deciziile C.N.E.T Legislația în vigoare;	an financiar 2020	Contabilul șef;	Proiectul de buget;	C.N.E.T		
-Extinderea utilizării calculatorului	Calculatoare din dotarea laboratorilor de informatică;	sept. 2019 – iun. 2020	inf. Manica Andreea	Cuprinderea tuturor cadrelor didactice;	Elevii și cadrele didactice;		
-Crearea unui spațiu ambiant coresponsător în curtea școli;	Legislația în vigoare	Mai 2020	Contabil șef; Comisia de casare		Elevii și cadrele didactice		
-Continuarea amenajării claselor și a cabinetelor metodice;							
-Derularea procesului de casare a mobilierului din cantină și a aparaturii depășită moral	Legislația în vigoare	octombrie 2019 - Mai 2020	Administrator		Elevii și cadrele didactice		

Acțiuni	Resurse	Termen	Responsabilități	Indicatori	Beneficiari	Grad de indeplinire	Măsuri de reglare
<p>-Descongestionarea depozitelor de materiale prin livrarea deșeurilor la firmele de achiziționare fier vechi și maculatură.</p> <p>-Completarea bazei materiale necesare intervenției în situațiile de urgență.</p>	<p>Legislația în vigoare</p> <p>Fonduri Primărie, Extrugetare CNET</p>	<p>Mai 2020</p> <p>Decembrie 2019</p>	<p>Administrator</p> <p>Director, contabil, administrator, prof. Sovaila Cristian</p>		<p>Elevii și cadrele didactice</p> <p>Cadre didactice, elevi</p>		
<p>-Realizarea unei baze de date informatizată privind inventarul bibliotecii.</p> <p>-Asigurarea comenzilor de manuale gratuite la termen, a imprimantelor de acte de studii și a documentelor școlare;</p>	<p>Calculatoare din dotarea bibliotecii;</p> <p>Cataloage de manuale, reglementări actuale ordine ale M.E.N.</p>	<p>Iunie 2020</p> <p>An școlar 2019-2020</p>	<p>Bibliotecar</p> <p>Director, Secretar șef; Contabil șef; Resp. Manuale Sanca Laura, inf. Manica Andreea</p>	<p>Baza de date informatizată;</p>	<p>C.N.E.T Gr. Sc. Energetic</p> <p>C.N.E.T</p>		

5. Gestionarea imaginii instituției

Acțiuni	Resurse	Termen	Responsabilități	Indicatori	Beneficiari	Grad de indeplinire	Masuri de reglare
-Informarea tuturor celor interesați prin site-ul C.N.E.T și pagina web cu privire la evenimente și noutăți din școala;	Programele, strategiile și documentele de dezbateri ale C.N.E.T;	Septembrie 2019– August 2020	Director Responsabil cu munca educativa prof. Pîrvulescu Marinela Informaticianul C.N.E.T – Manica Andreea Responsabil catedre și comisii	Nr. de vizitatori pe internet;	Elevi Cadre didactice Parinti		
-Dezvoltarea unei relații transparente cu mass-media pentru popularizarea proiectelor educaționale de interes general;	Agenda metodică a C.N.E.T, site-ul C.N.E.T., proiecte educaționale și calendarul act. educative al C.N.E.T;	An școlar 2019 – 2020	Director Director adjunct Responsabil cu munca educativa prof. Pîrvulescu Marinela	Peste 90 % apariții pozitive în mass – media;	C.N.E.T		
-Construirea căii de dialog cu beneficiarii serviciilor educaționale	Programul de audiențe săptămânal; Ședințe cu părinții.	an școlar 2019 – 2020	Director, Director adjunct, Diriginti.	Reducerea nr. de petiții	Elevi și părinți;		
-Organizarea periodică a ședințelor cu părinții pe clase și școala	Programul activităților educative	an școlar 2019 – 2020	Consilierul educativ; Președintele Comitetului de Părinți, dirigintii.		Elevi și părinți		
-Pregătirea	Materiale de	Mai 2020	Director adjunct,	Creșterea mediei	Elevii de clasa a		

materialelor pentru Expozitia de orientare școlară.	popularizare a școlii	Resp. cu munca educativa	de admitere	VIII-a	
---	-----------------------	--------------------------	-------------	--------	--

B. CURRICULUM

Acțiuni	Resurse	Termen	Responsabili	Indicatori	Beneficiari
-Crearea cadrului instituțional pentru asigurarea calității în educație prin formare profesională (formarea directorilor, cercuri pedagogice, formarea și dezvoltarea profesională a cadrelor didactice în colaborare cu CCD, Universități, instituții abilitate, agenți economici;)	Interne: Decizii, hotărâri ale C.A., planul managerial Externe: Programul de guvernare, metodologii M.E.N.	An școlar 2019 – 2020	Director, Director adjunct, Responsabil cu activitatea de formare continuă.	-Acces egal și sporit la educație prin atingerea standardelor educaționale Adecvarea programelor la nevoia de formare continuă;	Cadre didactice Elevi Comunitatea locală;
-Monitorizarea calității și eficienței educației în perspectiva dezvoltării personale a elevilor; -Asigurarea bunei	Interne: Decizii Hotărâri Externe: Ordine Metodologii Precizări M.E.N	An școlar 2019 – 2020	Director, Director adjunct, Responsabil cu probleme educative.	-Asigurarea educației de bază pentru toți elevii Echitate în educație -Creșterea calității serviciilor educaționale -Deschiderea sistemului educațional către mediul social, economic și cultural -Rezultate la examene naționale și concursuri	Cadre didactice Elevi Comunitate locală;

Acțiuni	Resurse	Termen	Responsabili	Indicatori	Beneficiari
desfășurări a concursurilor și olimpiadelor școlare;	Precizări I.S.J și M.E.C.S.	Sept. 2019 – aprilie 2020	Catedrele și comisiile de specialitate, inf. Manică Andreea, contabil sef	școlare;	Elevii și cadrele didactice

C. RESURSE UMANE

1. Modificarea atitudinală rapidă a elevilor, cadrelor didactice, reprezentanților comunității locale, față de școală

Acțiuni	Resurse	Termen	Responsabili / Responsabil derivate	Indicatori	Beneficiari

Acțiuni	Resurse	Termen	Responsabili / Responsabil derivate	Indicatori	Beneficiari	
<p>-Monitorizarea aplicării la nivelul școlii a programului privind prevenirea și combaterea violenței în mediul școlar, creșterea siguranței elevilor și personalului didactic în unitățile de învățământ</p>		<p>Septembrie 2019 – iunie 2020</p>	<p>Director, Comisia pentru prevenirea și combaterea fenomenului violenței în mediul școlar</p>	<p>-Întocmirea Programului de măsuri pentru asigurarea protecției în școală</p>	<p>Elevi, profesori,</p>	
<p>-Monitorizarea implementării abordării incluzive a copiilor cu nevoi speciale;</p>	<p>Metodologie și ghid al profesorului</p>	<p>martie 2020</p>	<p>I.S.J. Director si responsabili catedre si comisii</p>	<p>-Materiale de învățare diferențiate -Apropierea procesului de predare – învățare de nevoile reale și concrete ale celui care învață și sprijinirea diferențiată a elevilor pentru a le maximiza șansele de succes</p>	<p>Elevi, părinți</p>	
<p>-Monitorizarea valorificării valențelor educative ale fiecărei acțiuni didactice</p>		<p>septembrie 2019 - iunie 2020</p>	<p>Consilierul educativ</p>	<p>-Creșterea promovabilității -Reducerea abandonului școlar</p>	<p>elevi, părinți, comunitate locală;</p>	

Acțiuni	Resurse	Termen	Responsabili / Responsabil derivate	Indicatori	Beneficiari	
<p>-Evaluarea modului în care activitățile educative determină formarea cetățeanului european</p> <p>-Monitorizarea viabilității acordului de parteneriat școala – elev – familie</p>		<p>aprilie 2020</p> <p>Septembrie 2019 – iunie 2020</p>	<p>Director adjunct Consilierul educativ Presedintele Comitetului de Parinti</p> <p>Director adjunct Responsabilul cu probleme educative Presedintele Comitetului de Parinti</p>	<p>-Creșterea performanțelor școlare -Competențe de comunicare, atitudini moral civice -Îmbunătățirea frecvenței la cursuri; -Îmbunătățirea performanțelor școlare; -Reducerea abandonului școlar; -Reducerea delincvenței juvenile; -Număr de protocoale de colaborare -Clauze contractuale</p>	<p>elevi, părinți, comunitate locală;</p>	

D. DESCENTRALIZAREA SISTEMULUI EDUCATIONAL

1. Eficientizarea rețelei școlare

Acțiuni	Resurse	Termen	Responsabili	Indicatori	Beneficiari	Obs.
<p>-Raționalizarea rețelei școlare</p> <p>-Evaluarea poziției în viitor a școlii</p> <p>- Aplicarea unui set de criterii și indicatori obiectivi</p> <p>-Adoptarea unui plan de măsuri la nivelul școlii pentru adaptarea la schimbările propuse pe termen lung;</p> <p>-Colaborarea școlii în rețea pentru planificarea ofertei pe baza unei strategii comune pe termen lung</p> <p>-Colaborarea cu C.J.R.A.E. pentru adoptarea unui sistem de raportare și indicatori calitativi de evaluare a activitatilor și rezultatelor serviciilor de consiliere</p> <p>-Proiectarea și implementarea unui calendar obligatoriu de activități de informare și consiliere</p> <p>-Implicarea partenerilor</p>	<p>-Metodologii M.E.N</p> <p>-Calendarul de aplicare a măsurilor și acțiunilor pentru îndeplinirea prevederilor Programului de guvernare, strategia M.E.N.,</p> <p>-Regulament de organizare și funcționare a Centrului Județean de Resurse și Asistență Educațională</p> <p>-Metodologia de organizare și desfășurare a admiterii în învățământul liceal de stat pentru anul școlar 2019-2020, Metodologie privind continuarea studiilor după finalizarea învățământului obligatoriu.</p>	<p>Septembrie 2019 – iunie 2020.</p>	<p>Director,</p> <p>Director adjunct,</p> <p>Consilier psihopedagogic</p>	<p>-Evaluarea instituțională</p> <p>-Informații de calitate accesibile elevilor privind oportunitățile de carieră, ofertă și alternativele în cadrul sistemului de burse și ajutoare, materiale;</p>	<p>Elevi, comunitatea locală.</p>	

Acțiuni	Resurse	Termen	Responsabili	Indicatori	Beneficiari	Obs.
sociali in actiuni de orientare si consiliere pentru cariera - Inventarierea problemelor specifice de acces la educație, identificarea soluțiilor alternative și adoptarea deciziilor optime la nivelul rețelei și fiecărei școli cu elevi din categoriile vizate;						
- Inventarul necesarului de lucrări de reabilitare a infrastructurii, stabilirea priorităților la nivel de școală	Interne	Decembrie 2019	Director, Contabil-șef Administrator	Baza de date, necesar de lucrări de reabilitare, lista de priorități	Elevi, comunitatea locală	
- Aprobarea proiectului planului de școlarizare 2020-2021 in C. A. al C.N.E.T.		Februarie- Martie 2020	Consiliul de Administratie	- Proiectul planului de școlarizare 2019 - 2020	Elevi, părinți, cadre didactice, comunitatea locală	
- Actualizarea materialelor și informațiilor Comisiei Calității	Interne	Septembrie 2019 – iunie 2020	Prof. Preoteasa Carmen	- Raportul Comisiei	Elevi, personal didactic si nedidactic, personal de intretinere	

2. Implementarea controlului intern managerial

- Eliberarea deciziei privind aplicarea Ordinului 600/2018.	cadre didactice, personal nedidactic si auxiliar	Februarie 2020	Director adjunct, contabil sef, administrator, secretar sef.	Personal didactic si nedidactic, elevi, parinti	
---	--	----------------	--	---	--

E. RELAȚII COMUNITARE ȘI DE COOPERARE INTERNAȚIONALĂ

2. Compatibilizarea sistemului de învățământ românesc cu cel european

Acțiuni	Resurse	Termen Orizont de timp	Responsabilități	Indicatori	Beneficiari
<p>-Creșterea calității și eficienței sistemelor de educație și de formare profesională</p> <p>-Dezvoltarea dimensiunii europene în educație – acces la resurse educative europene</p>	<p>Ghiduri de evaluare</p> <p>Manuale de bune practici</p>	<p>aprilie 2020</p>	<p>Director</p> <p>Responsabil cu munca educativa prof.</p> <p>Pîrvulescu Marinela,</p> <p>Comisia de proiecte și programe educative</p>	<p>-Număr de proiecte finanțate</p> <p>-Calitatea produselor finale realizate</p> <p>-Elevi cuprinși în programe</p> <p>-Achizițiile elevilor la diferite discipline</p> <p>-Dezvoltarea cetățeniei europene</p> <p>-Abilități în utilizarea limbilor străine</p> <p>-Abilități în utilizarea TIC</p>	<p>Elevi, cadre didactice</p>

<p>-Depistarea altor forme de parteneriate si continuarea celor organizate de catedrele de biologie, informatica, fizica, chimie etc.</p>		<p>-Septembrie 2019 - iunie 2020</p>	<p>Director, Director adjunct Personal didactic</p>	<p>-Număr de proiecte finanțate -Dezvoltarea cetățeniei europene -Abilitați în utilizarea limbilor străine -Abilitați în utilizarea TIC</p>	<p>Elevi, cadre didactice.</p>	
---	--	--	---	--	--------------------------------	--

**Director,
Prof. Cristian Daniel Antonie**

